



УТВЕРЖДАЮ:

Директор МБОУ МО Динской район
СОШ № 28 имени И.И.Яценко
И.В.Шмуйло

Повышение качества образования в системе образования МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко
Адресный план

№	Мероприятие	Форма	Сроки	Ответственные
БЛОК 1. Административная команда				
1	Разработка Концепции развития школы для выхода из ШНОР	Программа развития	Ноябрь 2023 - январь 2024	Администрация школы
2	Разработка Среднесрочной программы развития	Программа	Ноябрь 2023 - январь 2024	Администрация школы
3	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников»	Программа	Ноябрь 2023 - январь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В.
4	Разработка Программы антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности»	Программа	Ноябрь 2023 - январь 2024	Директор Шмуйло И.В. Зам.директора по УВР Диденко Е.А.
5	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение количества родителей, вовлеченных в учебно-воспитательный процесс»	Программа	Ноябрь 2023 - январь 2024	Директор Шмуйло И.В. Зам.директора по ВР Саакова Е.В.
6	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение уровня оснащения школы»	Программа	Ноябрь 2023 - январь 2024	Директор Шмуйло И.В. Завхоз Дмуха А.А.
7	Разработка Совместного плана МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко и школы – лидера по взаимодействию и переходу в эффективный режим функционирования	План	Ноябрь 2023 - январь 2024	Администрации школы 28 и школы - лидера
8	Организация участия членов административной команды в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике	Приказ	Ноябрь 2023 - декабрь 2024	Администрация школы
9	Контроль за ведением диагностических карт обучающихся (отслеживание динамики по подготовке к ГИА, ВПР)	Справка – анализ ВШК	Ноябрь 2023 - декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Зам.директора по УВР

Диденко Е.А.

БЛОК 2. Учителя

				Диденко Е.А.
БЛОК 2. Учителя				
1	Участие в мониторинге для диагностики профессиональных дефицитов и выгорания педагогических работников	Онлайн - тестирование	Март 2024	Управление образования администрации МО Динской район Директор Шмуйло И.В.
2	Построение ИОМ (индивидуальных образовательных маршрутов) с целью устранения профессиональных дефицитов	Индивидуальные образовательные маршруты педагогов	Ноябрь 2023 – декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В. Учителя
3	Повышение профессионального образования педагогических работников в рамках курсовой подготовки и переподготовки	Курсы повышения квалификации (ИРО г. Краснодар, Академия Минпросвещения РФ)	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В. Учителя
4	Реализация системы наставничества	Договор о сотрудничестве	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В. Руководители ШМО
5	Участие педагогов в профессиональных конкурсах	Приказ управления образования МО Динской район	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В. Руководители ШМО
6	Участие педагогов в мероприятиях РМО, ШМО	Сертификаты	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Методист Стаценко И.В. Руководители ШМО
7	Организация и проведение методических семинаров на базе школы	План мероприятия	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В.
8	Посещение совещаний по вопросам ШНОР	Управленческие решения	Ежемесячно	Директор Шмуйло И.В. Зам.директора Диденко Е.А.
9	Ведение диагностических карт обучающихся (отслеживание динамики по подготовке к ГИА, ВПР)	Справка – анализ ВШК	Ноябрь 2023 - декабрь 2024	Зам.директора по УВР Диденко Е.А. Педагог – психолог Жукова А.В.

				Классные руководители
10	Организация участия членов педагогического коллектива в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике	Приказ	Ноябрь 2023 - декабрь 2024	Директор Шмуйло И.В. Методист Стаценко И.В. Руководители ШМО
11	Взаимопосещение уроков	График	Ноябрь 2023 - декабрь 2024	Зам.директора Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В. Руководители ШМО
БЛОК 3. Обучающиеся				
1	Изучение семей обучающихся. Выявление и формирование групп обучающихся с особыми образовательными потребностями на каждом уровне образования: <ul style="list-style-type: none"> • одаренные дети; • высокомотивированные обучающиеся; • низкомотивированных учащихся; • обучающиеся группы риска; • дети – инвалиды; • обучающиеся с ОВЗ (с или без интеллектуальными нарушениями) 	Акты обследования жилищно-бытовых условий, база данных	Декабрь 2023 – март 2024	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Педагог – психолог Жукова А.В. Классные руководители
2	Составление диагностических карт для учащихся: с выявленной учебной неуспешностью; <ul style="list-style-type: none"> • низкомотивированных учащихся; • обучающихся группы риска; • детей – инвалидов; • обучающихся с ОВЗ (с или без интеллектуальными нарушениями) 	Диагностические карты	Декабрь 2023 – март 2024	Учителя – предметники Педагог – психолог Жукова А.В. Классные руководители
3	Психолого-педагогическое сопровождение низкомотивированных обучающихся, обучающихся «группы риска», детей-инвалидов и обучающихся с ОВЗ	План коррекционной работы План работы учителя логопеда План работы	Ноябрь 2023-декабрь 2024	Педагог – психолог Жукова А.В. Учитель – логопед, учитель – дефектолог Хмиль В.Ю. Классные руководители

		учителя – дефектолога		
4	Участие обучающихся в различных формах контрольно-оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, ГВЭ)	График оценочных процедур, отчеты, справка по школе	Январь – декабрь 2024	Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Учителя-предметники
5	Участие в репетиционных экзаменах	Приказ	Март 2024	Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Классные руководители
6	Участие обучающихся 8-9 классов по направлениям функциональной грамотности на платформе РЭШ	Отчет по итогам качества образования, справка по школе	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В.
7	Обеспечение эффективного взаимодействия детских общественных объединений с ОО общего, профессионального и дополнительного образования	План воспитательной работы План работы советника по воспитательной работе	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А.
БЛОК 4. Родители				
1	Привлечение родителей в управление школой (Управляющий совет)	Протоколы заседаний Управляющего совета	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Директор Шмуло И.В.
2	Организация информационно-просветительской работы по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов, обучающихся с ОВЗ	План	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Методист Стаценко И.В. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А.
3	Родительский лекторий	Протоколы родительских собраний с	Ноябрь 2023- декабрь 2024	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Педагог – психолог

		приложением тематических лекций		Жукова А.В.
4	День родительского всеобуча	Расписание уроков для родительской группы	4 февраля 2024	Директор Шмуло И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А.
5	Вовлечение родителей к организации и проведению мероприятий в рамках МИП, стажировочных площадок «Агрошкола» и «Казачата»	Фото отчет, справка – анализ о проведении мероприятий	Ноябрь 2023-декабрь 2024	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Руководитель СП «Агрошкола» Журавлева С.А. Руководитель СП «Казачата» Анохина Г.А.
6	Привлечение родителей к непосредственной творческой деятельности с детьми, организация совместной досуговой деятельности, спортивно-оздоровительной работы		Ноябрь 2023-декабрь 2024	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А. Классные руководители 1-11 классов

I. Ожидаемые эффекты от реализации адресного плана

№	Наименование ожидаемого эффекта	Соответствующий пункт адресного плана
БЛОК 1. Административная команда		
	Повышение качества образования обучающихся в МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко к началу 2025 году на 3 процента за счет реализации мероприятий, направленных на ликвидацию существующих школьных рисков профилей.	Разработка Концепции развития школы для выхода из ШНОР
	Повышение качества образования обучающихся в МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко к концу 2024 году на 3 процента через становление профессионального мастерства педагогических работников, усиление мотивационной составляющей образовательного процесса и создания благоприятной образовательной среды для всех участников образовательных отношений.	Разработка Среднесрочной программы развития

	Совершенствовать систему непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования за счет совершенствования педагогических технологий и внедрения современных технологий обучения и повышения квалификации.	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников»
	Снижение доли обучающихся, имеющих высокий уровень неуспешности, через эффективную систему психолого-педагогического сопровождения учебного и воспитательного процесса.	Разработка Программы антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности»
	Увеличить на 3 % количество родителей, вовлеченных в учебно - воспитательный процесс, за счет совершенствования системы внеурочной деятельности и проведения просветительской работы с родителями (законными представителями).	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение количества родителей, вовлеченных в учебно-воспитательный процесс»
	Создание современных условий для обучения и воспитания обучающихся через обновление материально – технического оснащения, которое влечет за собой изменение содержания и повышение качества образовательного процесса.	Разработка Программы антирисковых мер «Повышение уровня оснащения школы»
	Объединение совместных усилий педагогических коллективов ШНОР и школы – лидера для взаимодействия и успешному переходу в эффективный режим функционирования	Разработка Совместного плана МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко и школы – лидера по взаимодействию и переходу в эффективный режим функционирования
	Стабилизация 100% участия членов административной команды в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике	Организация участия членов административной команды в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике
	Усиление административного контроля за исполнительской дисциплиной педагогических работников	Контроль за ведением диагностических карт обучающихся (отслеживание динамики по подготовке к ГИА, ВПР)
БЛОК 2. Учителя		
1	Доля успешного заполнения мониторинга оценка компетентности учителей – не менее 100%	Участие в мониторинге для диагностики профессиональных дефицитов и выгорания педагогических работников
2	Доля учителей, реализующих ИОМ – 80%	Построение ИОМ (индивидуальных

		образовательных маршрутов) с целью устранения профессиональных дефицитов
3	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию - не менее 33% ежегодно	Повышение профессионального образования педагогических работников в рамках курсовой подготовки и переподготовки
4	Доля педагогов, участвующих в реализации моделях наставничества «учитель – учитель», «учитель – ученик» - 100%	Реализация системы наставничества
5	Увеличение доли педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства	Участие педагогов в профессиональных конкурсах
6	Достижение показателей: оптимальный уровень профессиональной педагогической компетентности - 41%; достаточный уровень - 59%	Участие педагогов в мероприятиях РМО, ШМО
7	Повышение доли учителей, транслирующих свой опыт работы – не менее 50%	Организация и проведение методических семинаров на базе школы
8	Доля педагогических работников, посещающих совещания не менее 100%	Посещение совещаний по вопросам ШНОР
9	Охват аналитического отслеживания динамики по подготовке обучающихся 9, 11 классов к ГИА, ВПР – 100%	Ведение диагностических карт обучающихся (отслеживание динамики по подготовке к ГИА, ВПР)
10	Доля педагогических работников, посещающих обучающие мероприятия регионального и всероссийского уровня не менее 100%	Организация участия членов педагогического коллектива в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике
11	Доля педагогов, участвующих во взаимопосещении уроков, не менее 80%	Взаимопосещение уроков
БЛОК 3. Обучающиеся		
1	Доля семей обучающихся, которых посетили педагогические работники – 100%. Увеличение доли обучающихся, с выявленными особыми образовательными потребностями – по сравнению со статистическими данными на 01.09.2023 г. База данных обучающихся, с выявленными особыми образовательными потребностями (аналитическая справка ВШК, акты ЖБУ)	Изучение семей обучающихся
2	Уточненная доля обучающихся, с выявленными особыми образовательными потребностями – не менее статистических данных на 01.09.2023 г.	Составление диагностических карт для учащихся: с выявленной учебной неуспешностью; <ul style="list-style-type: none"> • низкомотивированных учащихся; • обучающихся группы риска;

		<ul style="list-style-type: none"> • детей – инвалидов; • обучающихся с ОВЗ
3	Увеличение доли учащихся, повысивших уровень сформированности метапредметных навыков (аналитическая справка ВШК)	Психолого-педагогическое сопровождение низкомотивированных обучающихся, обучающихся «группы риска», детей-инвалидов и обучающихся с ОВЗ
4	Доля обучающихся, повысивших качество образования (отчеты, справка ВШК)	Участие обучающихся в различных формах контрольно-оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, ГВЭ)
5	Доля обучающихся, повысивших качество образования (отчеты, справка ВШК)	Участие в репетиционных экзаменах
6	Доля обучающихся, повысивших качество образования (отчеты, справка ВШК)	Участие обучающихся 8-9 классов по направлениям функциональной грамотности на платформе РЭШ
7	Доля вовлеченности обучающихся в деятельность детских общественных объединений не менее 50%	Обеспечение эффективного взаимодействия детских общественных объединений с ОО общего, профессионального и дополнительного образования
БЛОК 4. Родители		
1	Доля родителей, вовлеченных в управление школой – 1%	Привлечение родителей в управление школой (Управляющий совет)
2	Доля родителей, удовлетворенных деятельностью школы – не менее 75%	Организация информационно-просветительской работы по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов, обучающихся с ОВЗ
3	Доля родителей, вовлеченных в деятельность психолога - педагогической службы школы «Родительский лекторий» - не менее 75%	
4	Доля родителей, вовлеченных в мероприятия по родительскому всеобучу не менее 5 %	Родительский лекторий
5	Доля родителей, вовлеченных в мероприятия в рамках МИП, стажировочных площадок «Агрошкола» и «Казачата» не менее 5 %	День родительского всеобуча
6	Доля родителей, вовлеченных во внеурочную деятельность проектной и исследовательской деятельности – 3%	Вовлечение родителей к организации и проведению мероприятий в рамках МИП, стажировочных площадок «Агрошкола» и

		«Казачата»
--	--	------------



УТВЕРЖДАЮ:

Директор МБОУ МО Динской район
СОШ № 28 имени И.И.Яценко
И.В.Шмуילו

ДОРОЖНАЯ КАРТА

МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени И.И.Яценко
по преодолению рисков на 2023-2024 годы

Организационно – управленческая деятельность			
1	Разработка Дорожной карты по преодолению рисков ШНОР	Декабрь 2023 г.	Директор Шмуילו И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В.
2	Организация работы педагогов школы в сетевых сообществах	Октябрь 2023 г.– декабрь 2024 г.	Директор Шмуילו И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В.
3	Совещания по вопросам ШНОР	ежемесячно	Директор Шмуילו И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В.
4	Организация методического сопровождения школы по повышению качества образования	Октябрь 2023 г.– декабрь 2024 г.	Методист Стаценко И.В.
5	Организация и проведение информационно-просветительской работы с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам повышения качества образования темы	Октябрь 2023 г.– декабрь 2024 г.	Директор Шмуילו И.В. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Педагог-психолог Жукова А.В.
6	Проведение мониторинга качества образовательных результатов с целью принятия управленческих решений	Ноябрь 2023 г.	Директор Шмуילו И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В.
Работа с педагогическими кадрами			
8	Участие педагогических работников в	Январь 2024	Заместитель

	<p>10. Оказание первой помощи пострадавшим (ОУМЦОТ КРИА ДПО ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ, 8 часов)</p> <p>11. Общие вопросы охраны труда. Система управления охраной труда (18 часов)</p> <p>12. «Особенности подготовки обучающихся Краснодарского края к оценочным процедурам» (физика)</p> <p>13. «Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» (история)</p> <p>14. «Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» (обществознание)</p> <p>15. «Современная методика преподавания и актуальные педагогические технологии в работе учителя географии»</p> <p>16. «Школа Минпросвещения России»: новые возможности для повышения качества образования»</p>	<p>г. Январь 2024 г. 22.01. - 27.01.2024 г. 01.02. – 07.02.2024 г. 07.02.- 09.02.2024 г. 01.02.- 10.02.2024 г. 05.02. - 10.02.2024 г.</p>	<p>Журавлева С.А. Диденко Е.А. Диденко Е.А. Бондаренко И.А. Шмуйло И.В. Саакова Е.В.</p>
12	Развитие сетевого взаимодействия со школой-лидером	Октябрь 2023 г. – декабрь 2024 г.	<p>Директор Шмуйло И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Методист Стаценко И.В.</p>
13	Реализация системы наставничества в ОО	Октябрь 2023 г. – декабрь 2024 г.	<p>Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Методист Стаценко И.В.</p>
14	<p>Участие педагогов в профессиональных конкурсах</p> <ul style="list-style-type: none"> • «Учитель года» • Муниципальный педагогический фестиваль «ППО» 	Ноябрь 2023 г. – декабрь 2024 г.	<p>Методист Стаценко И.В. Педагоги Чистякова Н.В. Анохина Г.А. (призер) Саакова Е.В. (лауреат)</p>
15	<p>Организация и проведение семинаров, методсоветов на базе школы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • «Проблемное поле» как основа развития образовательного учреждения»; • «Система средневзвешенного оценивания как фактор преодоления рисков профилей в ОО»; • «Индивидуальный образовательный маршрут как путь устранения профессиональных дефицитов»; • «Оценка качества образования и 	<p>Октябрь 2023 г., Декабрь 2023 г., Январь 2024 г. Февраль</p>	<p>Методист Стаценко И.В. Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Руководители ШМО Анохина Г.А. Диденко Т.В.,</p>

	формирование функциональной грамотности»; • «Формирующее оценивание как инструмент эффективного преподавания современного урока».	2024 г., Март 2024 г.	Камедина Т.Н.,
16	Мониторинг АС «Сетевой город» с целью реализации ВСОКО		Заместитель директора по УВР Диденко Е.А.
17	Внедрение в учебный процесс современных педагогических технологий	Январь 2024 г.	Методист Стаценко И.В. Руководитель ПГ Журавлева С.А.
18	Организация работы на образовательных порталах для повышения качества образования	В течение года	Педагоги
19	Повышение профессионализма педагогов за счет участия в образовательных вебинарах, семинарах, конференциях: • Краевая научно-практическая конференция «Современные технологии повышения качества образования: практики обучения и воспитания»	26 декабря 2023 года	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В.
Работа с обучающимися			
20	Составление диагностических карт для учащихся: с выявленной учебной неуспешностью; низкомотивированных учащихся; обучающихся группы риска; детей – инвалидов; Обучающихся с ОВЗ	Декабрь 2023 г. – март 2024 г.	Учителя – предметники Педагог – психолог Жукова А.В.
21	Участие обучающихся 8-9 классов по направлениям функциональной грамотности на платформе РЭШ	Октябрь 2023 г. – декабрь 2024 г.	Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В.
22	Обеспечение эффективного взаимодействия детских общественных объединений с ОО общего, профессионального и дополнительного образования	В течение года	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А.
23	Психолого-педагогическое сопровождение низкомотивированных обучающихся, обучающихся «группы риска», детей-инвалидов и обучающихся с ОВЗ	В течение года	Заместитель директора по УВР Диденко Е.А. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Педагог – психолог Жукова А.В.
Работа с родителями			
24	Организация информационно-	Октябрь	Методист Стаценко

	просветительской работы по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов, обучающихся с ОВЗ	2023 г.– декабрь 2024 г.	И.В. Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А.
25	Привлечение родителей к непосредственной творческой деятельности с детьми, организация совместной досуговой деятельности, спортивно-оздоровительной работы	Октябрь 2023 г.– декабрь 2024 г.	Заместитель директора по ВР Саакова Е.В. Советник по воспитанию Журавлева С.А. Классные руководители 1-11 классов